



# **EVALUACIÓN DE CONSISTENCIA Y RESULTADOS DE PROGRAMAS PRESPUESTARIOS**

**Innovación en Inteligencia y Administración de Proyectos S. A. de C.V.**



## INTRODUCCIÓN

El presente informe, tiene el propósito de dar a conocer de manera pública la valoración y validación realizada a los proyectos que el Gobierno del Estado de México, en materia de seguridad pública, realizó durante el ejercicio programático 2015.

La evaluación programática se realizó en los siguientes proyectos:

Unidad ejecutora	Área operativa	Proyecto
Comisión Estatal de Seguridad Ciudadana	Dirección General de Seguridad Pública y Tránsito Dirección General de Combate al Robo de Vehículos y Transporte Coordinación de Ayudantías Coordinación de Grupos Tácticos	010701010101 Operación y vigilancia para la seguridad y prevención del delito.
Comisión Estatal de Seguridad Ciudadana	Centro de Mando y Comunicación	010701010102 Sistemas de información, comunicación y tecnologías para la seguridad pública
Coordinación General de Protección Civil	Coordinación General de Protección Civil	
Comisión Estatal de Seguridad Ciudadana	Dirección General de Inteligencia e Investigación para la Prevención	010701010104 Inteligencia e investigación y combate al delito
Comisión Estatal de Seguridad Ciudadana	Unidad de Análisis Criminal	010701010106 Información y análisis para la prevención de la delincuencia



Unidad ejecutora	Área operativa	Proyecto
Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública	Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública	
Comisión Estatal de Seguridad Ciudadana	Unidad de Vinculación, Comunicación Social y Relaciones Públicas	010701010107 Vinculación, participación, prevención y denuncia social
Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública	Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública	
Centro de Control de Confianza	Centro de Control de Confianza del Estado de México	010701010108 Evaluación y certificación para el control de confianza de los elementos de seguridad

En el marco del Plan de Desarrollo del Estado de México 2011-2017, se evaluó la planeación, diseño, ejecución y resultados de las acciones implementadas por el gobierno local en aras de generar las condiciones necesarias para atender de manera frontal los problemas de inseguridad de las comunidades, desde una perspectiva integral sociedad-autoridad.

Para atender lo anterior, se generaron diversos análisis documentales de las acciones implementadas en la entidad, a efecto de evaluar la planeación de éstas y su coherencia con la atención de problemáticas específicas.

De igual forma, se evaluó la eficacia, calidad y resultados, a efecto de verificar el nivel de impacto que poseen las acciones no sólo en el combate a la violencia y a la delincuencia, sino también la forma en que la ciudadanía percibe estas acciones.

Esta evaluación consistió de tres etapas coordinadas con las autoridades estatales, para una comprensión integral de las acciones implementadas en materia de



seguridad pública, lo que redundó en una organización y valoración de información que genera la dependencia u órgano.

Derivado del análisis de esta información, se procedió a la valoración y evaluación de cada una de las etapas que realizan los programas, para determinar sus fortalezas y debilidades:

- a) **Diseño:** se determinó el grado en que el área que aplica una acción, realizó una valoración objetiva para identificar el problema o necesidad que pretendía atender, así como la población potencial y objetivo al que va dirigido; el cumplimiento de los objetivos, estrategias y líneas de acción; análisis de las reglas de operación que sustentan el funcionamiento y operación, incluyendo coincidencia, complementariedades o duplicidades de acciones.
- b) **Planeación y orientación de resultados:** se realizó la localización de aquellas necesidades prioritarias que se atendieron y si es que éstas coincidían con las planteadas en su creación; así como el grado de coherencia que posee la planeación programática, con la forma en la que se ejecuta en la realidad.
- c) **Cobertura del programa:** se revisaron los diagnósticos, características y detección de necesidades en las cuales las áreas sustentaron sus acciones, tanto a nivel teórico como empírico, lo que redundó en el grado de conocimiento que posee el área sobre la necesidad que atiende y el contexto en que se aplica el proyecto.
- d) **Procesos u operación:** se analizaron las reglas de operación y las disposiciones que se aplican para determinar el grado de sustentabilidad que cada acción posee; tanto a nivel presupuestario, organizativo y de gestión. Para esto fue necesario conocer de manera puntual los procesos administrativos que las áreas o dependencias efectúan para la comprobación de metas y objetivos alcanzados con la población beneficiada, tanto en términos internos como externos, verificando los procesos de rendición de cuentas y difusión del nivel de satisfacción de la población objetivo.
- e) **Impactos en la población atendida:** se verificó el método que cada área implementa para efectuar una contabilidad objetiva de sus resultados alcanzados, tanto en términos presupuestarios, administrativos y



cumplimiento de objetivos, con el propósito de poseer métricas para mejorar su desempeño.

- f) **Resultados alcanzados:** se efectuó la comparación de los objetivos planteados contra los alcanzados, para determinar el nivel de eficacia que presentó el área que aplicó el programa.

Una vez atendido lo anterior, se realizó la recolección de información adicional que se consideraba necesaria para mejorar la evaluación y análisis para proponer una serie de fortalezas y debilidades que éstos poseen y que tendrían que ser tomados en cuenta para la continuidad exitosa de la política pública.

Con este análisis se busca el fortalecimiento de las políticas públicas implementadas en el Gobierno del Estado de México, encontrando las áreas de oportunidad, tanto a nivel administrativo como operativo, con el propósito de fortalecerlo eficientando su aplicación y con ello asegurar su éxito.



Gobierno del  
Estado de  
México

